

MANAGEMENT DE PROJET

Ce cours s 'adresse à tous ceux qui ont (ou qui auront) à manager un Projet

Bien que ce cours ait été conçu dans un environnement technique, il s 'applique à tout type de projet de travail comme de loisir.

On parle souvent de « gestion de projet » ou de « conduite de projet ». L'expression « Management de projet » a été préférée en vue d' associer la dynamique du projet et la gestion proprement dite.

Ce cours élaboré par l 'auteur à partir de sa propre expérience présente de façon simple les concepts à mettre en œuvre pour manager un projet.

La méthode « CPS » proposée dans ce cours a été définie par l 'auteur comme moyen mnémotechnique permettant de mémoriser ces concepts.

Le cours « Management d'une Equipe » est complémentaire de celui-ci pour aborder les aspects humains nécessaires au Management de l'Equipe de Projet

Le cours « Programme de Développement Technique» complète la démarche dans le cas où le projet envisagé est de nature technique.

SOMMAIRE 1/2

- 1 Qu 'est-ce qu 'un Projet ? (22 planches)
 - 1.1 Notion de Projet
 - 1.2 Vie d 'un Projet
 - 1.3 L 'équilibre « Technique-Coûts-Délais »
- 2 Cadrage du Projet (13 planches)
- 3 Les Découpages (9 planches)
- 4 La Planification (26 planches)
 - 4.1 Aspects techniques
 - 4.2 Aspects psychologiques
- 5 Les Tâches, les Ressources et les Coûts (24 planches)
 - 5.1 Caractérisation et Répartition des Tâches
 - 5.2 Nivellement des Ressources

SOMMAIRE 2/2

- 6 Management du Projet (30 planches)
 - 6.1 Structures de Management de Projet
 - 6.2 Le Chef de Projet
 - 6.3 L 'Equipe de Projet
 - 6.4 Modes de Coordination du Projet

- 7 Méthodes (22 planches)
 - 7.1 Méthode générale « CPS »
 - 7.2 Méthode de Préparation CPS
 - 7.3 Utilisation d 'un logiciel de Gestion de Projet
 - 7.4 Méthode de Documentation CPS

- 8 Analyse de Risques (19 planches)
 - 8.1 Théorie du Risque
 - 8.2 Méthode « ARPEGE »

- 9 Suivi du Projet (20 planches)
 - 9.1 Suivi Technique
 - 9.2 Suivi des Délais
 - 9.2 Suivi des Coûts