

3

LES DECOUPAGES

ROLE DES DECOUPAGES

- Faciliter la compréhension et la manipulation d'un ensemble complexe par la détermination de sous-ensembles de moindre complexité
- Classer et hiérarchiser
- Essayer de ne rien oublier
- **Permettre un suivi efficace du projet lors de son exécution grâce à l'utilisation de ces structures.**

CRITÈRES DE DÉCOUPAGE

On peut découper suivant de nombreux critères :

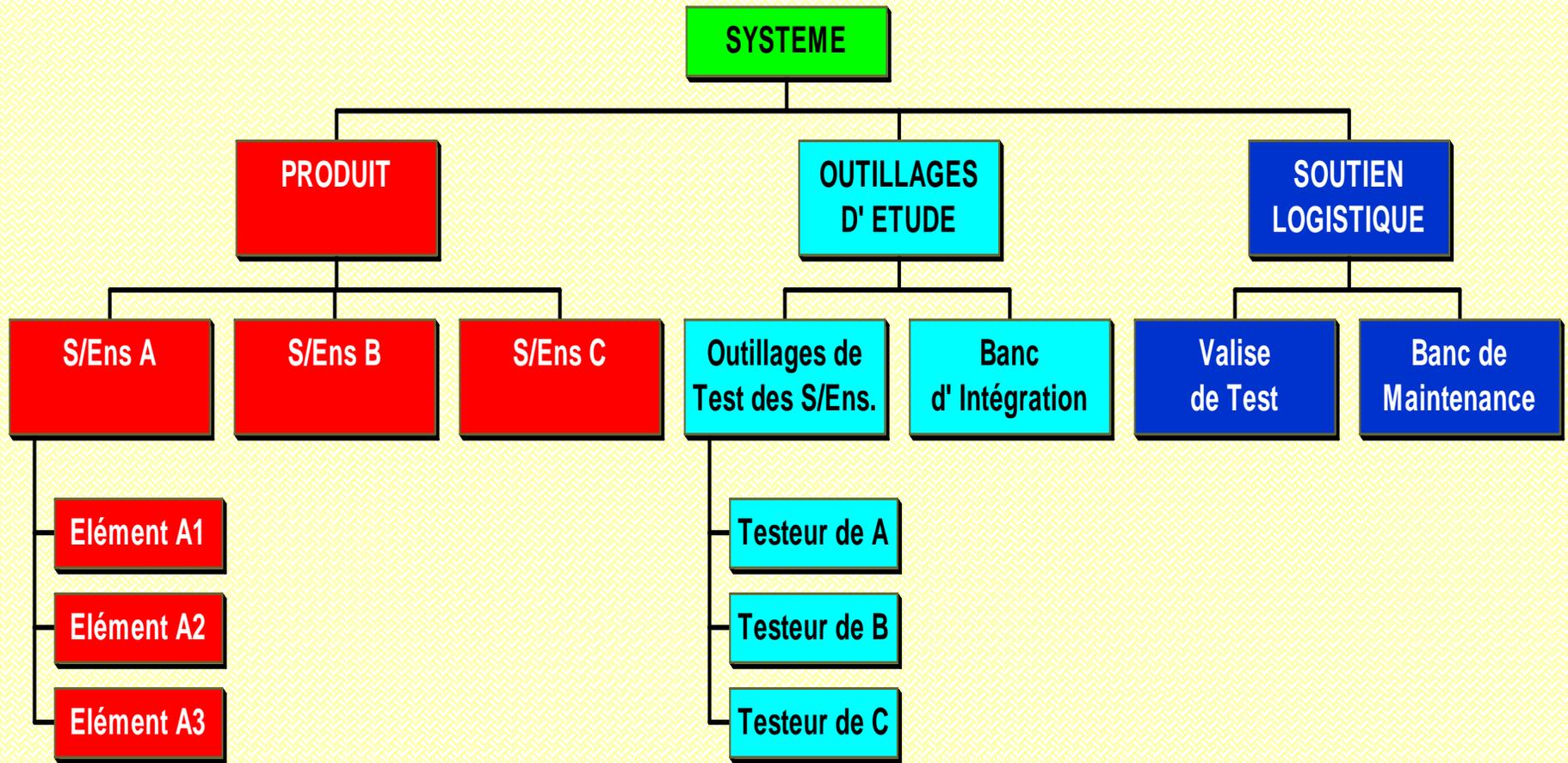
- Fonctionnalités (mesurer, asservir)
- Sous-ensembles physiques (boîtier A , boîtier B)
- Responsabilités industrielles (sous-traitant X, service Y)
- Types de tâches (Etude, réalisation)
- Spécialités techniques (mécanique, logiciel)
- Ressources (Ingénieurs, Techniciens, Outillages)
- Coûts (devis 1, achat K, sous-traitance X)
- Maintenance (éléments échangeables, ordre du démontage)
- Documentation (Spécifications, Dossiers, Procédures) ...

**IL FAUT SE LIMITER A QUELQUES DÉCOUPAGES “PRATIQUES”
ET ESSAYER DE CALQUER L’ ORGANISATION INDUSTRIELLE
SUR LES DÉCOUPAGES PHYSIQUES**

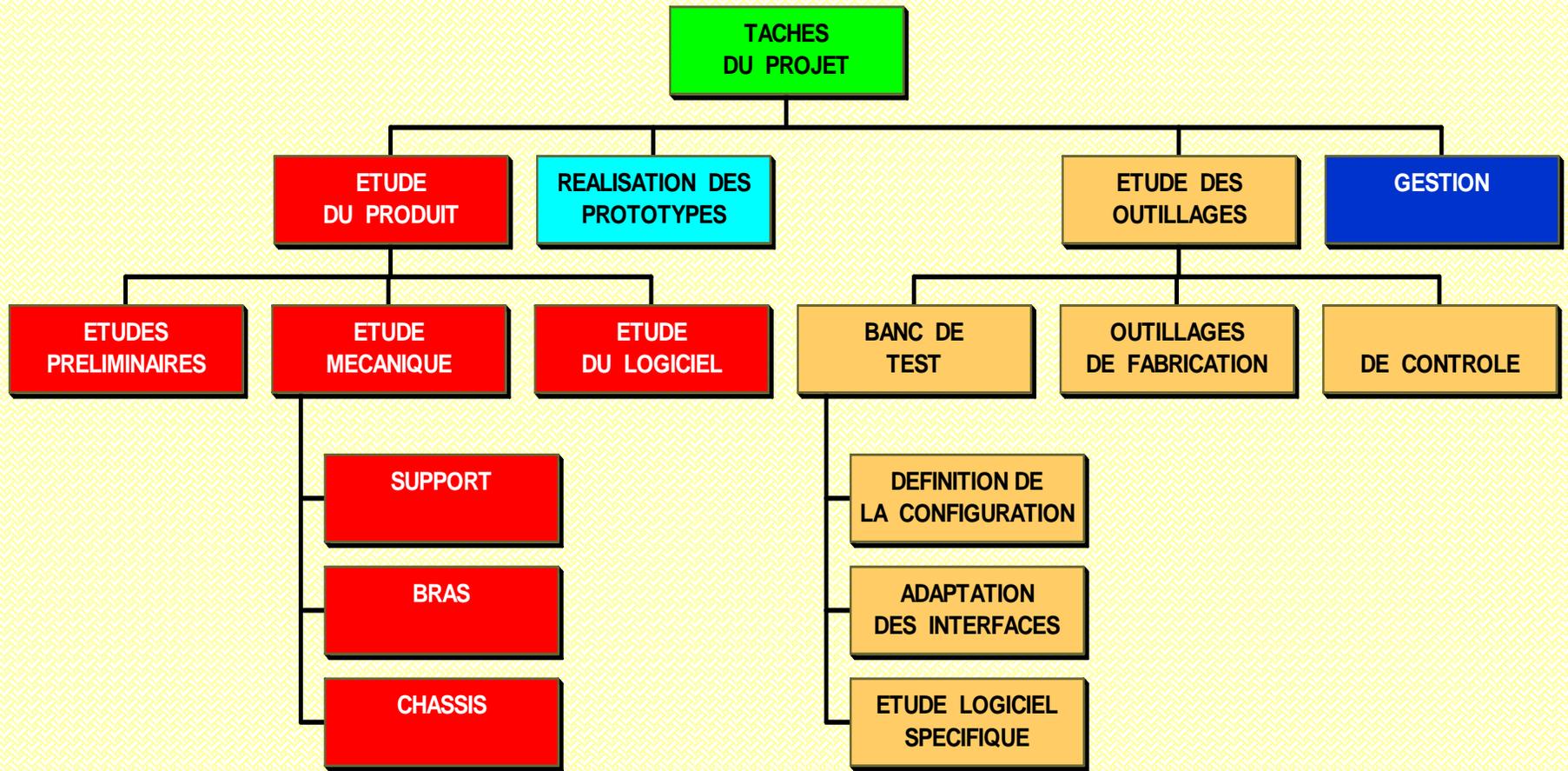
LES DÉCOUPAGES IMPORTANTS

1. **ARCHITECTURE SYSTÈME : Découpage matériel**
(PBS: Product Breakdown Structure)
2. **ORGANIGRAMME DES TACHES DU PROJET**
(WBS: Work Breakdown Structure)
3. **ORGANISATION INDUSTRIELLE**
(OBS: Organization Breakdown Structure)
4. **ORGANIGRAMME DES RESSOURCES**
(RBS: Ressource Breakdown Structure)

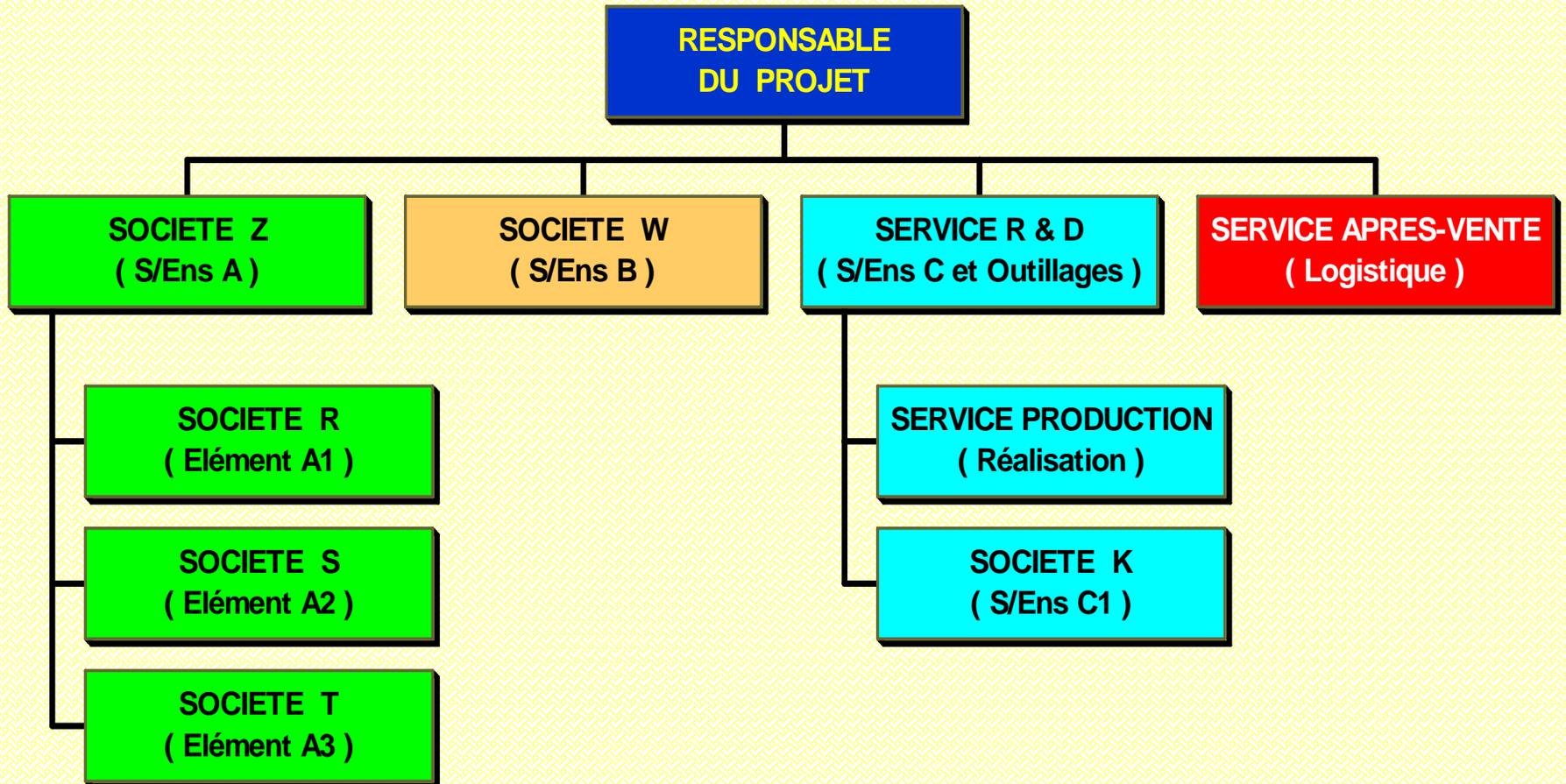
ARCHITECTURE SYSTEME (PBS)



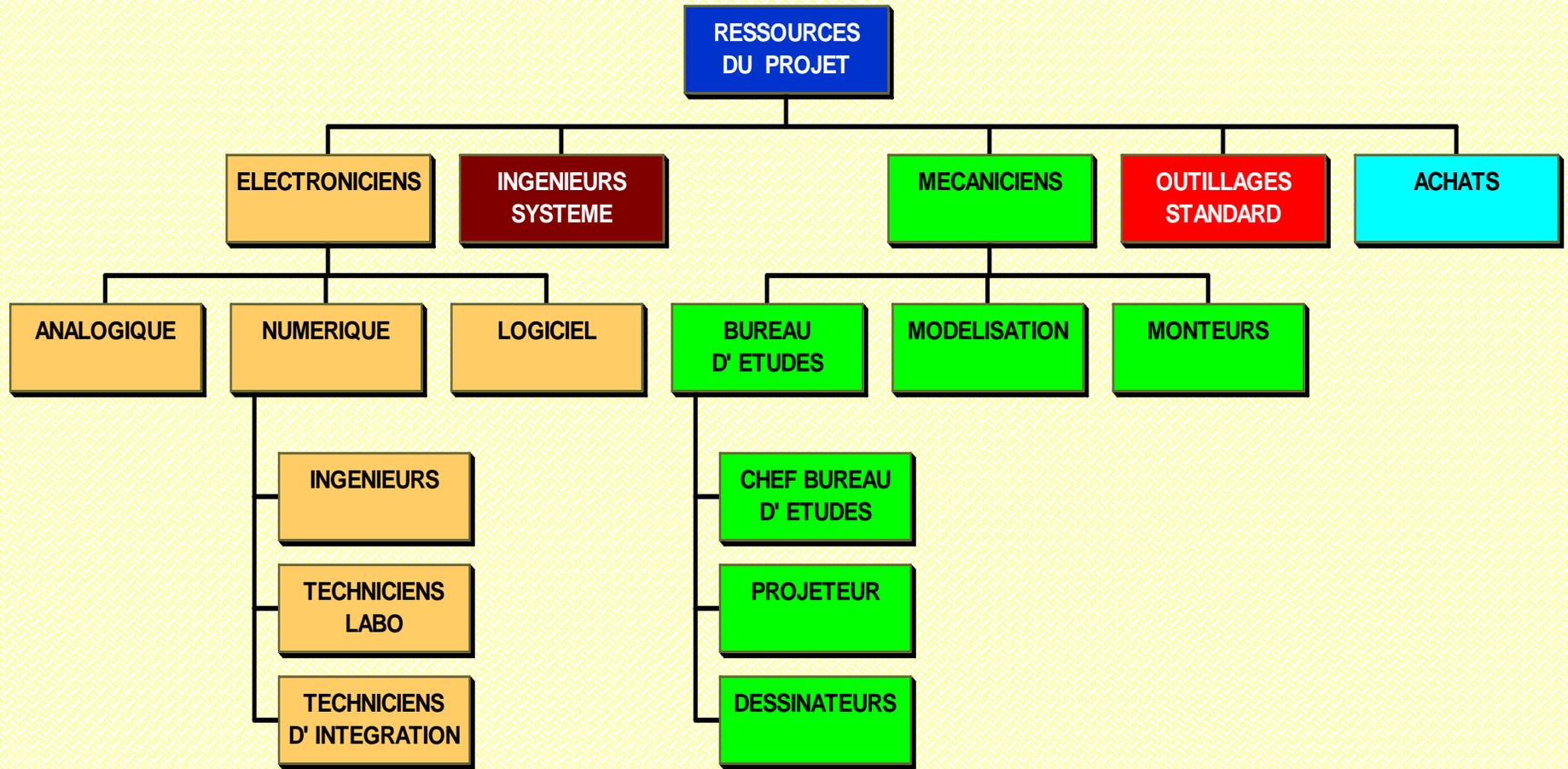
ORGANIGRAMME DES TACHES (WBS)



ORGANISATION INDUSTRIELLE (OBS)



ORGANIGRAMME DES RESSOURCES (RBS)



IL FAUT CODER LES ÉLÉMENTS DE CHAQUE STRUCTURE

- pour permettre le repérage en évitant les ambiguïtés (différences de désignation, d'abréviation, de langue, ...)
- pour autoriser les tris (ex: sélection de certaines ressources)
- pour permettre des synthèses (ex: sommation de toutes les tâches relatives à un sous-ensemble particulier)

PRINCIPES DE CODAGE

- LETTRES SYMBOLES

ex: niveau 1: E = Electronicien, S = Système, M = Mécanicien,...

niveau 2: A = Analogique, N = Numérique, L = Logiciel,...(codage EA,EN,EL,..)

Avantage: moyen mnémotechnique

Inconvénient: il faut veiller à éviter les lettres ambiguës, ce principe de codage est peu évolutif

- FILIATION

ex: niveau 1 = 1000

2 = 1100, 1200, 1300, ...

3 = 1110, 1120, ..., 1210, 1220, ...

4 = 1111, 1112, ..., 1121, 1122, ..., 1211, 1212

Avantage : simple et évolutif

Inconvénient : abstraction